Economic Council of Canada

1989-90 Estimates

Part III

Expenditure Plan

89-03599/

The Estimates Documents

The Estimates of the Government of Canada are structured in three Parts. Beginning with an overview of total government spending in Part I, the documents become increasingly more specific. Part II outlines spending according to departments, agencies and programs and contains the proposed wording of the conditions governing spending which Parliament will be asked to approve. The Part III documents provide additional detail on each department and its programs primarily in terms of the results expected for the money spent.

Instructions for obtaining each volume can be found on the order form enclosed with Part II.

© Minister of Supply and Services Canada 1989

Available in Canada through

Associated Bookstores
and other booksellers

or by mail from

Canadian Government Publishing Centre
Supply and Services Canada
Ottawa, Canada K1A 0S9

Catalogue No. BT31-2/1990-III-34
ISBN 0-660-54705-8

1989-90 Estimates

Part III

Economic Council of Canada

Preface

This Expenditure Plan is designed to be used as a reference document. As such, it contains several levels of detail to respond to the various needs of its audience.

This Plan is divided into two sections. Section I presents an overview of the Program including a description, information on its background, objectives and planning perspective as well as performance information that forms the basis for the resources requested. Section II provides further information on costs and resources as well as special analyses that the reader may require to understand the Program more fully.

Section I is preceded by details of Spending Authorities from Part II of the Estimates and Volume II of the Public Accounts. This is to provide continuity with other Estimates documents and to help in assessing the Program's financial performance over the past year.

This document is designed to permit easy access to specific information that the reader may require. The table of contents provides a detailed guide to the contents of each section. In addition, references are made throughout the document to allow the reader to find more details on items of particular interest.

Table of Contents

Spending Authorities

A. Authorities for 1989-90 4
B. Use of 1987-88 Authorities 5

Section I
Program Overview

A. Plans for 1989-90
1. Highlights 6
2. Summary of Financial Requirements 7
B. Recent Performance
1. Highlights 8
2. Review of Financial Performance 10
3. Trends in Financial Requirements - 1985-86 to 1989-90 10
C. Background
1. Introduction 11
2. Mandate 12
3. Program Objective 12
4. Program Description 12
5. Program Organization for Delivery 13
D. Planning Perspective
1. External Factors Influencing the Program 14
2. Initiatives 16
3. Update on Previously Reported Initiatives 16
E. Program Effectiveness 16
F. Performance Information and Resource Justification 18

Section II
Supplementary Information

A. Profile of Program Resources
1. Financial Requirements by Object 23
2. Personnel Requirements 24
3. Net Cost of Program 25
B. Other Information
1. Council Publications, Spring 1986 to Fall 1988 26

Spending Authorities

A. Authorities for 1989-90 — Part II of the Estimates

Financial Requirements by Authority

Vote	(thousands of dollars)	1989-90 Main Estimates	1988-89 Main Estimates
	Economic Council of Canada		
20	Program expenditures	8,532	8,537
(S)	Contributions to employee benefit plans	983	965
	Total Agency	**9,515**	9,502

Votes - Wording and Amounts

Vote	(dollars)	1989-90 Main Estimates
	Economic Council of Canada	
20	Economic Council of Canada - Program expenditures	**8,532,000**

Program by Activity

(thousands of dollars)	1989-90 Main Estimates				1988-89 Main Estimates
	Authorized person-years	Budgetary Operating	Capital	**Total**	
Ongoing Work of the Economic Council	119	9,315	200	**9,515**	9,502
1988-89 Authorized person-years	124				

Note: The person-year figures for the upcoming fiscal year 1989-90 exclude 3 person-years for Governor-in-Council appointees since these person-years are no longer controlled by Treasury Board.

B. Use of 1987-88 Authorities — Volume II of the Public Accounts

Vote	(dollars)	Main Estimates	Total Available for Use	**Actual Use**
	Economic Council of Canada			
20	Program expenditures	8,179,000	8,464,000	**8,156,241**
(S)	Contributions to employee benefit plans	898,000	966,000	**966,000**
	Total Program - Budgetary	9,077,000	9,430,000	**9,122,241**

Section I
Program Overview

A. Plans for 1989-90

1. Highlights

The Economic Council of Canada, established in 1963, remains the only national body with a specific ongoing mandate from Parliament to address issues of economic policy that are important to Canada over the medium to long term.

The policies initiated over the last few years to streamline the Council's operations are now well established. In addition to seeking additional ways of increasing the efficiency and effectiveness of operations, the Council has planned the following major undertakings for 1989-90 (see pages 19 and 20 for a complete list of projects):

- submission of the Twenty-Sixth Annual Review to the Prime Minister in the fall of 1989 ($127,000; see pages 19 and 21);

- release of a Council Statement and a research report on employment and the service economy; this project will focus on employment issues arising from the shift from goods-producing to service industries ($382,000; see pages 19 and 21);

- continuing research aimed at releasing a Council Statement on social policy; this research will include an explanation of the nature and causes of poverty in Canada and a consideration of the appropriateness of existing federal and provincial programs in dealing with issues associated with the disadvantaged in Canada. In undertaking such research the Council has negotiated agreements pertaining to the exchange of information and the creation of longitudinal research databases with some provinces and Statistics Canada ($396,000; see pages 19 and 21);

- release of the two final studies in the Prairie Grain Economy project; the first will examine the effects of the cost/price squeeze on the structure of Prairie farms and the alternative ways of stabilizing Prairie farm income; the second will explore opportunities for diversification in the Prairie farm sector in light of factors such as the international trading environment, federal and provincial farm policies and changing technology ($42,000; see pages 19 and 21);

- work will continue on trade policy research; the new research program will analyse the trends in Canadian international

competitiveness, examine trends in Canada's trade patterns and identify trade barriers that Canada faces in various countries ($315,000; see pages 19 and 21, International Trade);

- research will continue on unemployment issues, a project launched in late 1987-88; the outcome of this work will shed some light on the prospects for achieving lower levels of unemployment, on the causes and implications of variations in regional unemployment, and on the impact of sectoral shifts and other structural changes on unemployment rates ($267,000; see pages 19 and 21);

- participation in the Pacific Economic Outlook Project of the Pacific Economic Cooperation Conference, as part of the Council's decision to give a higher priority to Canada's economic relations with Pacific Rim countries. In addition, Council staff are participating with Columbia University in a project on "Declining Industries, Structural Adjustment and Trade Policy Implications in the Pacific Basin Economies";

- The Council is currently considering the start-up of new projects over the next year in several areas, such as corporate competitiveness, intergenerational equity, education, and regulatory reform. Resource allocation will be undertaken in accordance with the process of choosing research initiatives as outlined in Performance Information and Resource Justification section (see page 18).

2. Summary of Financial Requirements

Funding requirements for the Economic Council of Canada, for both the Estimates and the current fiscal year, are presented in Figure 1.

Figure 1: Financial Requirements

(thousands of dollars)	Estimates 1989-90	Forecast* 1988-89	Change
Ongoing Work of the Economic Council	**9,515**	9,648	(133)
Person-years	**119**	124	(5)

* As of November 30, 1988.

Explanation of Change: The decrease of $133,000 in 1989-90 requirements over the 1988-89 forecast reflects the following:

- a reduction of two person-years and $131,000, in accordance with the Public Service rationalization program announced in the May 1985 budget and a reduction of three person-years for Governor-in-Council appointees which are no longer controlled by the Treasury Board;

- a decrease of $266,000 in the level of funding by non-federal organizations in support of the Future of the Prairie Grain Economy project. This funding was provided in 1988-89 Main Estimates ($120,000) and the balance ($146,000) will be provided in Supplementary Estimates (C) 1988-89;

- an increase of $264,000 to cover price adjustments in salaries and wages, employee benefit plans, and other personnel costs.

B. Recent Performance

1. Highlights

Highlights of the program in 1988-89 include:

- release of the Twenty-Fifth Annual Review, entitled Back to Basics, in which the Council sets out Canada's medium-term economic prospects against a backdrop of such long-run trends as the global stagnation of commodity prices, the growing fragmentation of world economic power, and the shift from a resource-based to a service economy;

- release of Handling the Risks, a Council report on the Prairie Grain Economy; this research project was undertaken in response to a request by the Prime Minister to examine the future of Prairie agriculture and was funded in part by provincial governments and other sponsors;

- release of a Council Statement entitled Venturing Forth, which assesses the impact of the Canada-U.S. Free-Trade Agreement;

- start of an in-depth study of immigration (see page 16);

- introduction of a program of regular briefings and consultations with provincial governments, reflecting the national mandate of the Council;

- commitment to an expanded professional exchange program for economists and researchers through the introduction of "research associate and internship" programs with universities across Canada;

- expanded outreach activities with the private sector and a number of international organizations. The Council participated in an international conference Europe-North America

"Local Action" which brought together partners from the community, governmental, private and labour milieus to address local development;

- co-ordination of the activities of the Economic Research Group, which represents 20 major economic bodies across Canada;

- development of joint research and publication ventures with provincial governments and private-sector organizations;

- holding of a major conference "Perspective 2000", marking the Council's 25th anniversary (see page 16); and

- relocation to downtown Ottawa; this relocation will assist the Council in achieving its objective of increased visibility and improved access to the centres of decision-making.

Highlights of the program's performance for 1987-88 include:

- release of the Twenty-Fourth Annual Review, entitled Reaching Outward, in which the Council examined some of the important structural changes currently taking place that will influence Canada's long-term economic performance including the potential impact on the economy of a free-trade agreement with the United States;

- release of Managing Adjustment, a Council Statement in which the Council examined the adjustment of manufacturing firms and workers to changes in the marketplace, in particular the impact of growing international competition and trade liberalization;

- release of Making Technology Work, a Council Statement in which the Council examined the impact of technological change on the labour market;

- release of Innovations and Jobs in Canada, a research report which takes an in-depth look at how technological change affects employment and income and its impact on various groups such as women, young people, older workers and the disabled;

- release of The Taxation of Savings and Investment, a research report showing that the current tax system in Canada hinders capital formation and encourages investments that prevent the economy from performing at its potential; and

- holding of a major conference on the "Future of Prairie Agriculture" which dealt with such issues as the outlook for Canada in world grain markets, future of Prairie farm income and costs, and the impact of Canadian policies on Prairie agriculture.

2. Review of Financial Performance

Figure 2: 1987-88 Financial Performance

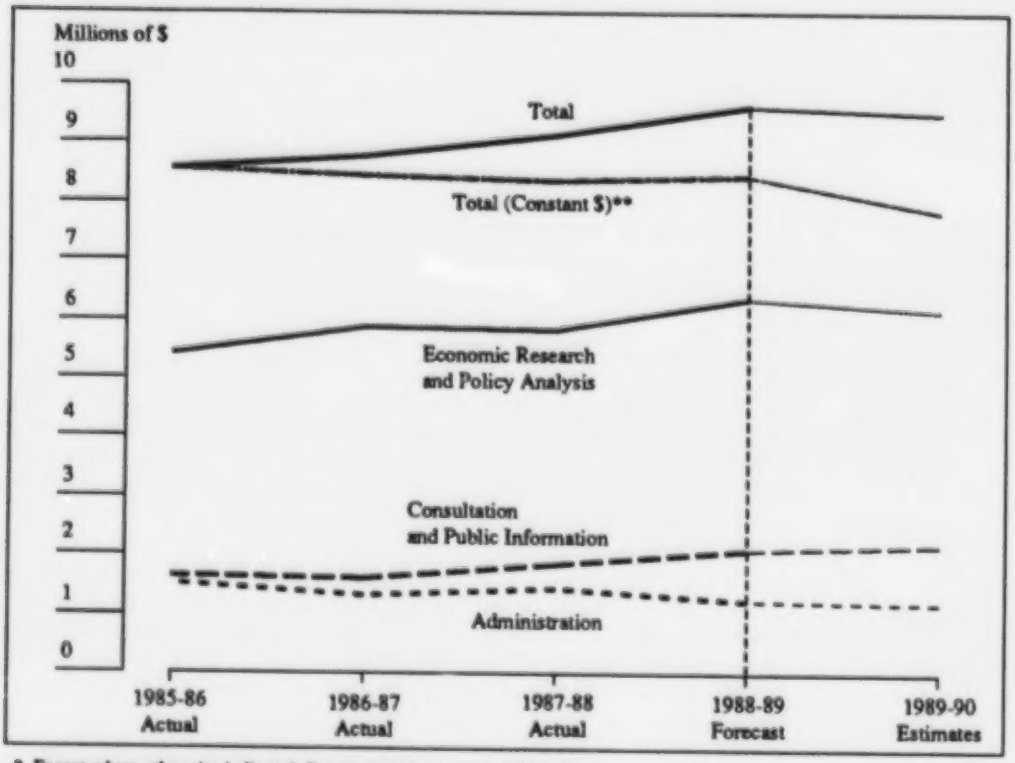
(thousands of dollars)	1987-88		
	Actual	Main Estimates	Change
Total Program	9,122	9,077	45
Person-years	126	126	—

Explanation of Change: The 1987-88 expenditures were $45,000 (or 0.5%) greater than the Main Estimates. Supplementary Estimates (C) provided additional funding in the amount of $285,000, constituting non-federal funds received in support of the Future of the Prairie Grain Economy project, bringing the total funds available for use in 1987-88 to $9,362,000. Of the total funds available for use, $240,000 (or 3.04%) were unexpended or lapsed.

3. Trends in Financial Requirements - 1985-86 to 1989-90

Figure 3 provides an overview of trends in expenditure levels among the three operational functions of the Economic Council from 1985-86 to 1989-90. This graph indicates that the Council's expenditure level has declined somewhat over the years, measured in constant dollars. This is due to non-recurring non-federal funding contributed in support of the Future of the Prairie Grain Economy project in 1987-88 and 1988-89 as well as there being no provision for general inflationary increases.

Figure 3: Expenditure Distribution by Function from 1985-86 to 1989-90*



* Except where otherwise indicated, figures represent current dollar values.

** The mid-year CPI values were used to calculate the constant (1985-86) dollar expenditure levels. For 1989-90 an inflation rate of 5.1% is assumed.

Note: Included in each function are prorated employee benefits, severance payments and overtime.

C. Background

1. Introduction

The Economic Council of Canada is an independent research and advisory body, established by Parliament in 1963, with broad terms of reference to study and report on a wide range of matters relating to Canada's economic development.

The Act governing the Economic Council of Canada requires it to issue policy advice, to disseminate technical information, and to contribute to a national consensus on economic policy issues. The Council's commitment to these tasks is reflected in the statement of its mission that was reconfirmed in 1987: "To contribute to the well-being of Canada and Canadians by providing expert analysis and pertinent advice to decision-makers on national and regional economic issues".

The principal clients of the Council are legislators and public servants at the federal, provincial, and regional levels of government. The secondary clients are representatives of the private sector (business and labour), the media, and academic and economic research groups across the country. The Council provides pertinent advice to its principal clients on the key economic issues facing the country. The advice is in the form of economic information and policy recommendations; it is based on expert analysis by Council staff and on consultations with secondary clients.

The Council works through a research and consultation process that identifies, analyses, and communicates to decision-makers information and advice on key elements of the national economic agenda. In completing the process, the Council strives for consensus among its members on the policy advice that is to be presented to the principal clients.

2. Mandate

The Council was established by Parliament on August 2, 1963, under the Economic Council of Canada Act, and reports to the Prime Minister. Under the Act, the Council must transmit to the Prime Minister an Annual Report of its activities, including financial statements, and must prepare and publish an Annual Review of medium- and long-term economic prospects and problems. The Act does not constrain the Council's mandate in respect to the sectors of society to which its policy advice may be directed, the economic issues that it may choose to research, or the consultations and communications that it may decide to undertake.

3. Program Objective

The purpose of the Economic Council is to advise and recommend how Canada can achieve the highest possible levels of employment and efficient production in the medium and long terms in order that the country may enjoy a high and consistent rate of economic growth and that all Canadians may share in rising living standards.

4. Program Description

Within the broad range of duties specified by the Act, there are two sets of functional activities (excluding administration) through which the Council delivers its program:

- by carrying out economic research and policy analysis, consulting with representatives of all economic interests, and developing its own policy recommendations; and

- by communicating findings and recommendations to decision-makers in all sectors of the economy, for consideration in the development of policies and strategies that bear directly on the performance of the economy, and by fostering a fuller appreciation of economic issues throughout the country.

5. Program Organization for Delivery

Organization Structure: The Council is comprised of an appointed board, made up of three full-time and up to 25 other members, which meets four times a year. The full-time members - the Chairman and two Deputy Chairmen - manage the work of a staff of economists and other specialists. The other members of the Council are appointed for three-year terms and are representative of various sectors of Canadian society. They assist in setting the organization's research priorities, play a role in the preparation of major reports (such as the Annual Review), and serve on the advisory committees established for each major research project. They receive no salary or honoraria, but their expenses on behalf of the Council are covered by the Council's budget.

As shown in Figure 4, the Council's organizational structure includes a number of research groups ("Research Operations") reporting to the Chairman through the Deputy Chairmen. In special circumstances, certain research initiatives may be placed under the direct responsibility of the Chairman. Non-research support services (with the exception of Public Affairs) - i.e., Finance and Administration, Personnel, Informatics, Publications, and the Library - report to the Corporate Secretary.

Activity Structure: The Economic Council of Canada has only one activity - the Ongoing Work of the Economic Council. This single activity or program is comprised of three main functions: economic research and policy analysis; consultation and public information, and administration. Figure 5 highlights the distribution of the Council's resources for 1989-90.

Figure 4: Organizational Structure, as of April 1, 1989

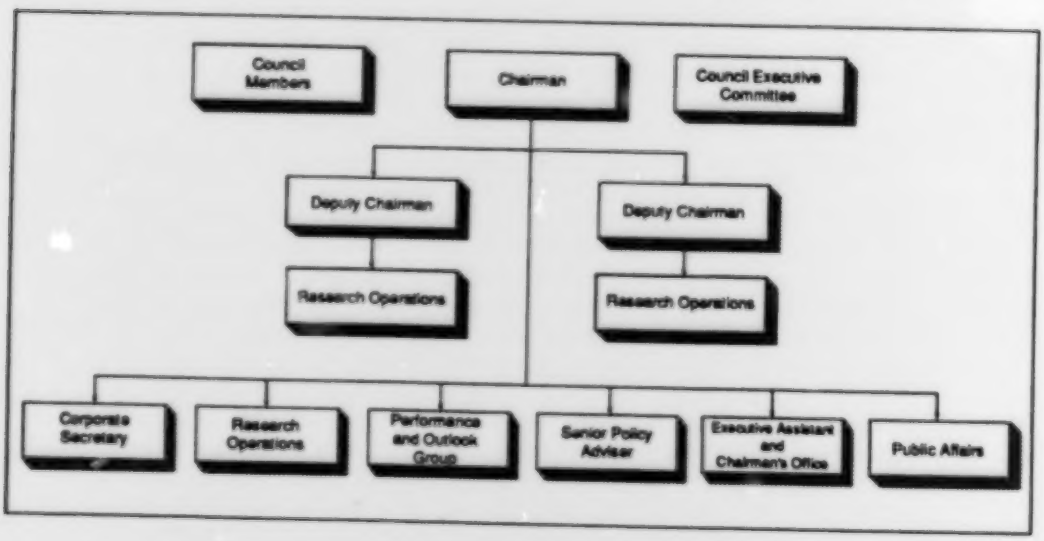
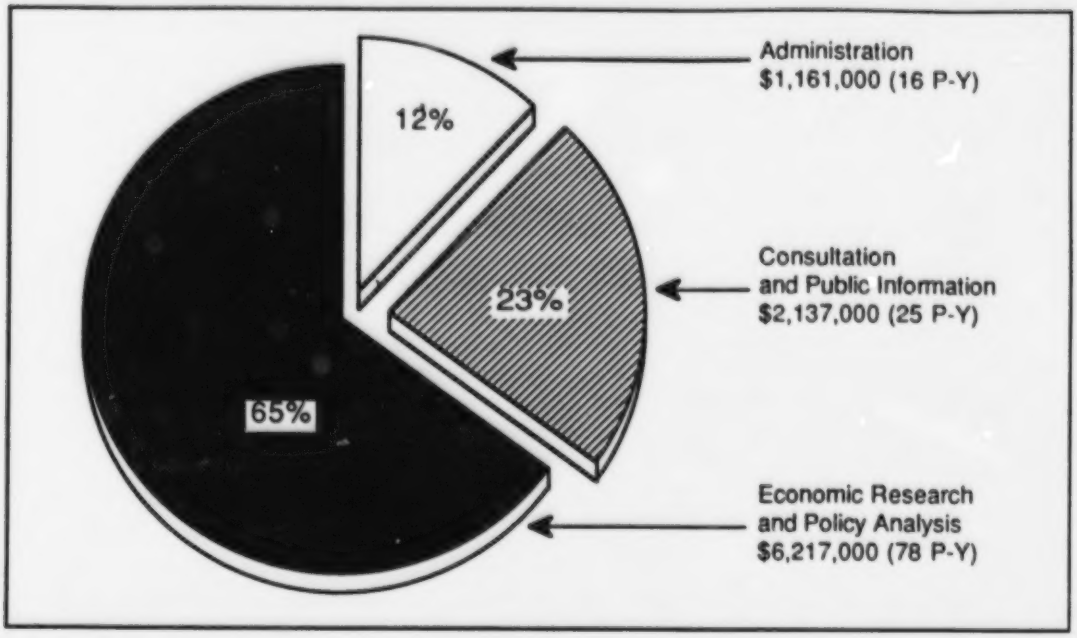


Figure 5: Forecast Deployment of Council Resources in 1989-90, by Function



D. Planning Perspective

1. External Factors Influencing the Program

In its work, the Economic Council is influenced by a wide range of issues and actors, and it interacts on a frequent basis with more than 100 other agencies in the public and private sectors. Economic research must respond to an environment characterized by rapid and far-reaching change. External factors influence the Council's work in three distinct areas: strategic forces; strategic issues; and operational issues.

- Strategic Forces: As an integral part of Canadian society, the Council is influenced by the growing complexity of public-policy decision-making in all industrial nations. This complexity is arising from the globalization of production systems, the growing linkages that are being established between the economy, the environment, and unfolding technology, as well as the increasing economic power of Europe, Japan, and the emerging economies of the Pacific Rim. Thus Canadians must think globally in considering policy issues but, at the same time, focus on the local, regional, and industrial concerns that have a direct impact on them as citizens. This raises three important challenges for the Council. The first is the need to ensure that all projects are sensitive to the interdependent

nature of global economic relationships. In particular, more emphasis than ever must be placed on international trade and capital flows. The second is that many policy issues require inputs from other disciplines besides economics. Thus the Council must devise ways to incorporate the ideas and empirical evidence produced by sociologists, political scientists, geographers, scientists, and so on. The third is that Canadians require concise, easily understood, and relevant information of an economic nature. The Council, being in competition for the Canadian audience's attention, must be innovative in its means of communication and in transmitting its advice to those who need it.

- Strategic Issues: The Council must play a pathfinder role, concentrating its efforts on the key structural issues that will tend to influence economic performance over the medium term. Thus it is essential to identify economic policy issues well in advance of the public debate, so that there will be time to complete in-depth research and have policy advice ready when it is needed. In recent years, several projects have focused on policies to enhance the adaptation of firms, regions, and individuals to a changing global environment. Over the next few years, key themes will still reflect the need for adjustment policies. These include human-resource development, which embraces education, training, and immigration, as well as international trade and the competitiveness of Canadian industry, and also the effectiveness of the social safety net in protecting people whose lives are disrupted by the changing global economy. Clearly, the broad themes of the Council's agenda will have to evolve in response to the needs of decision-makers.

- Operational Issues: The complexity of the public policy agenda presents a real dilemma for a research organization. To resolve this situation the Council has already made considerable efforts to diversify its research program and to focus projects on topics that can be handled within relatively short time frames. This inevitably places extra stress on an organization that has a proven track record of in-depth research. And there is the added risk that the narrower focus of projects will provide fewer opportunities to pursue the more adventurous lines of intellectual inquiry. This requires some important changes in methodology for the Council. For example, we now make use of case studies of real world events as a supplement to - or, in some cases, a substitute for - the more traditional analysis of large blocks of data. The challenge to the Council is to maintain the intellectual standards of the past (or even enhance them) while improving its capacity to deliver sound advice on the wide variety of issues that are important to Canada and to Canadians.

2. Initiatives

As existing projects are completed, the resources freed up will be reassigned to new projects. The subjects being considered for start-up in 1989-90 include education, health care costs, regulatory reform, corporate competitiveness, and intergenerational equity.

3. Update on Previously Reported Initiatives

The Council's proposed initiatives of previous years, which at the time were at various stages in the planning process (see page 18), led to the start-up of an in-depth study on Immigration in late 1988-89 at a forecasted cost to the program of $62,000. The focus of this study is based on the approximate size and mix of the intake flow, in light of both the contribution immigrants can make to Canada and Canada's international obligations. It is estimated the resources necessary to continue this research during 1989-90 will be $575,000 and result in the publication of a Council Statement on Immigration in the following fiscal year.

The Council held a major conference "Perspective 2000" in 1988-89 (see page 21) which focused on policy questions facing Canadians in the next 20 years. Among the many issues the Council researched, for discussion at the conference, were initiatives proposed in previous years such as education, the environment, and industrial policy. Further explorations work is planned for education and industrial policy. However, the Council has decided not to pursue further work on the environment at this time. The proceedings of the conference will be published in 1989-90 at an estimated cost of $8,000.

E. Program Effectiveness

For the Council to be effective in giving policy advice and informing the public, it must anticipate the issues that will have major international, national or regional significance, it must have thoughtful analysis ready when it is needed and it must have the mechanisms in place to deliver this advice and information effectively. To achieve this, the Council uses the following strategies, which help it to identify the issues that will be important in the medium to long term:

- The Council's Chairman and Deputy Chairmen engage in ongoing consultations with its client groups. With input from other Council members, they are able to identify the policy areas that will be of particular importance to Canadians in future years.

- As part of its ongoing monitoring and research activities, especially those of the Performance and Outlook Group, the Council identifies shifts in underlying trends in the Canadian economy and the international environment.

- The Council staff obtains peer assessment of their view of issues and trends through contacts with representatives of other research and policy-development organizations in the private and public sectors.

The Council evaluates the effectiveness of its program indirectly through the use of proxy indicators, which enable it to gauge the impact of its economic information by virtue of the level of interest it sustains in the period following its release. These indicators include the extent and type of media coverage, as well as the level of the demand for written products and of requests for speeches and seminars. The Council's clients generally require short, factual, and accurate statements of economic problems and proposed solutions. These statements are supported by in-depth research and expert analysis, and are released into the public arena through a number of well-defined vehicles, including Council Statements, the Annual Review, research reports, working papers, the Au Courant magazine, speeches, and seminars. Comprehensive marketing and communications strategies, such as environmental assessment and assertive media relations, assist the Council in fulfilling its mandate to provide public information. As the Council implements its operational plan over the coming year, specific attention will be paid to its performance in terms of expanded initiatives for consultation and advice, providing timely research information to its clients, of its sensitivity to the policy areas that are high on the country's economic agenda, and of a broadening of its research program to address a more diverse range of topics.

In addition to the indicators noted above, the following provide evidence of the impact of the Council's work:

- The Council has been called upon to express its views to a wide range of key players in the Canadian economy because of the significance and timeliness of the reports it released in 1988-89. Invitations from organizations such as the Legislative Committee on Bill C-130 on Free Trade Legislation, the Quebec Summit on Technology, the International Colloquium on Flexibility and Labour Markets in Canada and the United States, the Canadian Manufacturers' Association, and the Western Economic Diversification Office attest to the level of interest generated by the Council's research in such areas as trade liberalization, labour markets and technological change and the Prairie grain economy.

- On the international scene, the Council's Chairman has continued to exchange views with representatives of the member states of the Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD) as well as participating in international conferences on such critical subjects as Canada-U.S. trade and developments in the Pacific Rim.

- The Council has contributed the benefits of its economic research to federal and provincial government departments through briefings and presentations to ministers and/or officials in British Columbia, Saskatchewan, Quebec, Alberta, and Manitoba. It has also participated in conferences and meetings with such federal departments as Employment and Immigration Canada, the Privy Council Office, Health and Welfare Canada, Finance Canada, and Energy, Mines and Resources Canada.

- The Council's magazine Au Courant received an award in 1988 from the Canadian branch of the International Association of Business Communicators (IABC) for overall excellence in magazine design and writing. These honours are awarded to members in both the private and public sectors; the award received by Au Courant reflects its overall quality as a vehicle that provides information on economic patterns to the general public.

F. Performance Information and Resource Justification

The process of research, analysis, and consultation that leads to the publication of consensus documents involves a cycle of 18 to 24 months. Thus, results, in a given year, reflect resource applications of both the current and previous years.

The choice of research initiatives is arrived at through a process that involves the preparation of "issues papers" and the consideration of subject areas via discussions with Council members, government officials, relevant stakeholders in the private sector, and specialists. Issues papers outline in general terms potential research orientations and are subject to ranking and approval prior to moving to the feasibility study stage. At the completion of that stage, the Council is presented with the proposed nature and scope of the study and with the resource requirements. The Council's decision is based on several factors, including the scope of the proposed project, historical information, an analysis of market considerations, an assessment of the breadth and depth of expertise required, and a consideration of the effectiveness of in-house resources versus the use of outside services for the completion of the project under study. Once effective project approval is received, resource allocations are confirmed and these cover all the requirements for major products and publications arising from the research activity.

Figure 6 provides a summary of the results planned for 1989-90 and the performance realized in 1987-88, by function and by key result area. In a parallel format, Figure 7 depicts the application of financial resources, by function and by key result area, for the years 1986-87 onward. Figure 8 depicts the four-year trend in publication activities, related to the several functions. Additional information on Council publications is presented in Section II of this Plan (see pages 26 and 27).

Figure 6: Planned Results for 1989-90 and Performance in 1987-88, by Function and Key Result Area
(see Figure 7 for corresponding expenditures)

Function and Key Result Area	1989-90 Planned Results	1987-88 Performance
Economic Research and Policy Analysis		
Annual Review	Publication of the 26th Annual Review.	Publication of the 24th Annual Review "Reaching Outward".
Directions for Regional Development	Publication of a Council report and case studies.	Project start-up.
Employment and the Service Economy	Publication of a Council Statement and a research report.	Project start-up in February 1988.
Future of the Prairie Grain Economy	Publication of an authored study on diversification and other research studies.	Project start-up and a Conference on the "Future of Prairie Agriculture" (Saskatoon).
Immigration	Research continues.	—
International Finance	Publication of a Council Statement and a research report.	Project start-up.
International Trade	New research on multilateral trade issues, contribution to the 26th Annual Review and to a research volume to be published by the North-South Institute.	--
Manufacturing Firm Adjustment	A paper on the "Impact of Entry in the Canadian Manufacturing Sector". This will be part of an international study sponsored by the Wissenschaftszentrum Berlin für Sozialforschung Institute. Publication of one research study.	Publication of a Council Statement.
Perspective 2000*	Publication of Proceedings of the National Conference on Perspective 2000.	Project start-up.
Social Policy	Continuing research aimed at releasing a Council Statement based on joint research with a number of provinces.	Project start-up, building on analytical work conducted in prior years.
Trade Policy Options and Structural Adjustment	—	Research and consultation to develop an assessment of the Canada-U.S. Free-Trade Agreement. Publication of technical papers.
Unemployment Issues	Research continues.	Project start-up in February 1988.

Figure 6: (Continued)

Function and Key Result Area	1989-90 Planned Results	1987-88 Performance
Explorations and Other Research	Plan to undertake research in the areas of corporate competitiveness, intergenerational equity, education, and regulatory reform (among others).	Exploratory work undertaken.
Research Support	Provision of effective and efficient word and data processing, library services, translation, and publication of Council product line.	Provision of effective and efficient word and data processing, library services, translation, and publication of Council product line.
Consultation and Public Information		
Council Members and Staff Support	Approval of consensus documents, formulation of policy recommendations, dissemination of advice, expanded consultation with provincial governments, publication of Council Statements and research reports, media and institutional relations, public information, publication and information services.	Increased activity through extended use of technical advisory committees, widening efforts to define a strategic direction for the Council, and ongoing publication of Council Statements and research reports, media and institutional relations, public information, publication and information services.
Administration		
Personnel, Finance, and Administration	Effective and efficient personnel, administrative, and financial services.	Effective and efficient personnel, administrative, and financial services.

* Formerly known as "Visions of Canada in the Year 2000".

Figure 7: Expenditures, by Function and Key Result Area, 1986-87 - 1989-90[1]

(thousands of dollars)	**Estimates 1989-90**	Forecast 1988-89	Actual 1987-88	Actual 1986-87
Economic Research and Policy Analysis				
Annual Reviews	**127**	385[2]	111	99
Performance and Outlook	**555**	536	425	591
Capital Taxation	**—**	--	--	561
Directions for Regional Development	**226**	428	404	--
Employment and the Service Economy	**382**	470	98	--
Financial Institutions	**—**	--	--	316
Future of the Prairie Grain Economy	**42**	363	487	30
Government Enterprise	**—**	--	--	278
Immigration	**575**	62		
International Finance	**180**	508	410	--
International Trade	**315**	--	--	--
Labour Markets and Technological Change	**—**	--	392	675
Manufacturing Firm Adjustment	**—**	45	272	341
Social Policy	**396**	353	302	221
Trade Policy Options and Structural Adjustment	**—**	120	480	286
Perspective 2000[3]	**—**	354	137	--
Unemployment Issues	**267**	261	48	
Explorations and Other Research	**1,202[4]**	414	276	436
Research Support	**1,950**	2,055	1,985	2,036
Consultation and Public Information	**2,137**	2,070	1,854	1,610
Administration	**1,161**	1,224	1,441	1,291
Total Economic Council	**9,515**	9,648	9,122	8,771

1 Includes prorated employee benefits, severance payments, and overtime.
2 Includes costs related to two Annual Reviews: 25th Review ($148,000) and 26th Review ($237,000).
3 Formerly known as "Visions of Canada in the Year 2000".
4 These funds will be allocated to new projects launched in late 1988-89 and in 1989-90, as soon as staff are freed up from existing assignments.

Figure 8: Publication Activities by Function 1986-87 to 1989-90

	1989-90 Forecast	1988-89 Forecast	1987-88 Actual	1986-87 Actual
	Number of Publications			
Economic Research and Policy Analysis				
Research Studies	8	8	4	3
Technical Papers[1]	--	--	2	--
Conference Proceedings	1	--	1	1
Discussion Papers[2]	5	23	17	27
Working Papers[3]	20	--	--	--
Research Reports	3	1	2	1
Consultation and Public Information				
Council Statements and Reports	5	3	3	4
Broad-Audience Magazine				
- Issues	4	3	4	4
- Circulation per Issue	40,000	40,000	40,000	42,000
Administration				
Annual Report	1	1	1	1

1 Under a new publications policy adopted in June 1988, this series has been discontinued.

2 The Discussion Paper series will be phased out in 1989-90.

3 This new series will replace the Discussion Paper series.

Section II
Supplementary Information

A. Profile of Program Resources

1. Financial Requirements by Object

Figure 9: Details of Financial Requirements by Object

(thousands of dollars)	**Estimates 1989-90**	Forecast 1988-89	Actual 1987-88
Personnel			
Salaries and wages	**6,374**	6,253	5,914
Contributions to employee benefit plans	**983**	965	966
	7,357	7,218	6,880
Goods and services			
Transportation and communications	**432**	510	465
Information	**232**	194	203
Professional and special services	**876**	894	858
Rentals	**155**	148	162
Purchased repair and upkeep	**70**	68	52
Utilities, materials and supplies	**190**	223	232
Other subsidies and payments	**3**	6	6
	1,958	2,043	1,978
Total operating	**9,315**	9,261	8,858
Capital	**200**	387	264
	9,515	9,648	9,122

2. Personnel Requirements

Personnel expenditures account for 77% of the total expenditures of the Program. A profile of the Program's personnel requirements is provided in Figure 10.

Figure 10: Details of Personnel Requirements

	Authorized Person-Years			Current Salary Range	1989-90 Average Salary Provision
	89-90	88-89	87-88		
Management	13	16	15	56,200 - 111,700	79,080
Scientific and Professional	38	38	38	16,098 - 111,700	58,727
Administrative and Foreign Service	30	29	27	14,100 - 70,665	44,509
Technical	16	17	19	14,009 - 70,971	35,531
Administrative Support	22	24	27	14,042 - 41,166	28,447
	Non-controlled Person-years			Current Salary Range	1989-90 Average Salary Provision
	89-90	88-89	87-88		
Other	3	-	-	0 - 147,700	115,488

Note: The person-year columns display the forecast distribution of authorized person-years by occupational category. The current-salary-range column shows the salary ranges by occupational category at October 1, 1988. The average-salary column reflects the estimated base-salary costs, including allowances for collective agreements, annual increments, promotions, and merit pay, divided by the person-years for the occupational category. Year-to-year comparison of averages may be affected by changes in the distribution of the components underlying the calculations.

3. Net Cost of Program

Figure 11: Total Estimated Cost of the Program for 1989-90

(thousands of dollars)	Main Estimates 1989-90	Add* Other Costs	Estimated Total Program Cost 1989-90	1988-89
Ongoing Work of the Economic Council	9,515	1,060	10,575	10,477

* Other costs of $1,060,075 consist of:

- accommodation received without charge from Public Works Canada — $900,675
- employee benefits covering the employer's share of insurance premiums and costs paid by the Treasury Board Secretariat — $146,400
- cheque issue and other accounting services received without charge from Supply and Services — $ 13,000

B. Other Information

1. Council Publications, Spring 1986 to Fall 1988

The range of socio-economic issues addressed by the Council is reflected in the publications issued, in both official languages, under its auspices. The full list is too extensive to be provided in this document; however, the following list is indicative.

Annual Reviews

Changing Times, Twenty-Third Annual Review, 1986
Reaching Outward, Twenty-Fourth Annual Review, 1987
Back to Basics, Twenty-Fifth Annual Review, 1988

Council Statements and Reports

Competition and Solvency: A Framework for Financial Regulation, 1986
Minding the Public's Business, 1986
Road Map for Tax Reform: The Taxation of Savings and Investment, 1987
Making Technology Work: Innovation and Jobs in Canada, 1987
Managing Adjustment: Policies for Trade-Sensitive Industries, 1988
Venturing Forth: An Assessment of the Canada-U.S. Trade Agreement, 1988
Handling the Risks: A Report on the Prairie Grain Economy, 1988

Research Reports

A Framework for Financial Regulation, 1987
Innovation and Jobs in Canada, 1987
The Taxation of Savings and Investment, 1987
Adjustment Policies for Trade-Sensitive Industries, 1988

Conference Proceedings

Managing the Legacy: Proceedings of a Colloquium on the Environment, 1986
Aging with Limited Health Resources: Proceedings of a Colloquium held in Winnipeg, 1987

Research Studies

Labour Markets:

Workplace Innovation in Canada, 1987
Creating Jobs in the Private Sector: Evidence from the Canadian Employment Tax Credit Program, 1988

Productivity and Technological Change:

Workable Futures: Notes on Emerging Technologies, 1986
Working with Technology: A Survey of Automation in Canada, 1986

Regional Issues:

Forest Management and Economic Growth in British Columbia, 1986
The Potential Supply of Crude Oil and Natural Gas Reserves in the Alberta Basin, 1986

Taxation:

Reforming Capital Income Taxation in Canada, 1987
Taxation and Savings in Canada, 1988

Public Enterprise:

Atomic Energy of Canada: The Crown Corporation as Strategist in an Entrepreneurial, Global-Scale Industry, 1987
Petro-Canada: Its Role, Control, and Operations, 1988

Other:

Women Re-entering the Labour Force and Training Programs: Evidence from Canada, 1986
Canadian Hospital Costs and Productivity, 1987

Note: In addition to the publications listed above, 58 discussion papers were issued during the same period.

Conseil économique du Canada

Budget des dépenses 1989-1990

Partie III

Plan de dépenses

Les documents budgétaires

Le Budget des dépenses du gouvernement du Canada est divisé en trois parties. Commençant par un aperçu des dépenses totales du gouvernement dans la Partie I, les documents deviennent de plus en plus détaillés. Dans la Partie II, les dépenses sont décrites selon les ministères, les organismes et les programmes. Cette partie renferme aussi le libellé proposé des conditions qui s'appliquent aux pouvoirs de dépenser qu'on demande au Parlement d'accorder. Dans les documents de la Partie III, on fournit des détails supplémentaires sur chacun des ministères ainsi que sur leurs programmes surtout axés sur les résultats attendus en contrepartie de l'argent dépensé.

Les instructions sur la façon de se procurer ces documents se trouvent sur le bon de commande qui accompagne la Partie II.

© Ministre des Approvisionnements et Services Canada 1989

En vente au Canada par l'entremise des

Librairies associées
et autres libraires

ou par la poste auprès du

Centre d'édition du gouvernement du Canada
Approvisionnements et Services Canada
Ottawa (Canada) K1A 0S9

N° de catalogue BT31-2/1990-III-34
ISBN 0-660-54705-8

Budget des dépenses 1989-1990

Partie III

Conseil économique du Canada

Préface

Conçu pour servir de document de référence, le présent plan de dépenses propose à ses utilisateurs différents niveaux d'information pouvant répondre à leurs besoins propres.

Le document comprend deux sections. La section I présente un aperçu et une description du Programme, des données de base, les objectifs et les perspectives en matière de planification, ainsi que des données sur le rendement qui servent à justifier les ressources demandées. La section II fournit de plus amples renseignements sur les coûts et les ressources ainsi que des analyses spéciales qui permettront au lecteur de mieux comprendre le Programme.

La section I est précédée des autorisations de dépenser provenant de la Partie II du Budget des dépenses et du volume II des Comptes publics. Cette façon de procéder a pour objet d'assurer une certaine continuité avec les autres documents budgétaires et de permettre l'évaluation des résultats financiers du Programme au cours de l'année écoulée.

Ce document permettra au lecteur de trouver facilement les renseignements qu'il cherche. La table des matières expose en détail le contenu de chaque section. En outre, dans tout le document, des renvois permettent au lecteur de trouver de plus amples renseignements sur les postes de dépenses qui l'intéressent particulièrement.

Table des matières

Autorisations de dépenser

A. Autorisations pour 1989-1990 4
B. Emploi des autorisations en 1987-1988 5

Section I
Aperçu du Programme

A. Plans pour 1989-1990
1. Points saillants 6
2. Sommaire des besoins financiers 7
B. Rendement récent
1. Points saillants 8
2. Examen des résultats financiers 10
3. Tendances des besoins financiers, de 1985-1986 à 1989-1990 11
C. Données de base
1. Introduction 11
2. Mandat 12
3. Objectif du Programme 12
4. Description du Programme 13
5. Organisation du Programme en vue de son exécution 13
D. Perspective de planification
1. Facteurs externes qui influent sur le Programme 15
2. Initiatives 16
3. État des initiatives annoncées antérieurement 17
E. Efficacité du Programme 17
F. Données sur le rendement et justification des ressources 19

Section II
Renseignements supplémentaires

A. Aperçu des ressources du Programme
1. Besoins financiers par article 25
2. Besoins en personnel 26
3. Coût net du Programme 27
B. Autres renseignements
1. Publications du Conseil, du printemps 1986 à l'automne 1988 28

Autorisations de dépenser

A. Autorisations pour 1989-1990 — Partie II du Budget des dépenses

Besoins financiers par autorisation

Crédits	(en milliers de dollars)	Budget principal 1989-1990	Budget principal 1988-1989
	Conseil économique du Canada		
20	Dépenses du Programme	**8,532**	8,537
(L)	Contributions aux régimes d'avantages sociaux des employés	**983**	965
	Total de l'organisme	**9,515**	9,502

Crédits - Libellé et sommes demandées

Crédits	(dollars)	Budget principal 1989-1990
	Conseil économique du Canada	
20	Conseil économique du Canada - Dépenses du Programme	**8,532,000**

Programme par activité

(en milliers de dollars)	Budget principal 1989-1990				Budget principal 1988-1989
	Années-personnes autorisées	Budgétaire Fonctionnement	Dépenses en capital	**Total**	
Travaux en cours au Conseil économique	119	9,315	200	**9,515**	9,502
Années-personnes autorisées en 1988-1989	124				

Nota: Les chiffres des années-personnes autorisées pour l'exercice 1989-1990 excluent 3 années-personnes étant donné que les postes correspondants, remplis par des personnes nommées par le gouverneur en conseil, ne relèvent plus du Conseil du Trésor.

B. Emploi des autorisations en 1987-1988 — Volume II des Comptes publics

Crédits	(dollars)	Budget principal	Total disponible	**Emploi réel**
	Conseil économique du Canada			
20	Dépenses du Programme	8,179,000	8,464,000	**8,156,241**
(L)	Contributions aux régimes d'avantages sociaux	898,000	966,000	**966,000**
	Total du Programme - Budgétaire	9,077,000	9,430,000	**9,122,241**

Section I
Aperçu du Programme

A. Plans pour 1989-1990

1. Points saillants

Le Conseil économique du Canada, créé en 1963, demeure le seul organisme d'envergure nationale à détenir un mandat spécial et permanent du Parlement pour étudier les questions de politique économique qui sont importantes pour le Canada à moyen et à long termes.

Les mesures prises au cours des dernières années pour améliorer l'exécution des activités du Conseil sont maintenant toutes en oeuvre. En plus de rechercher les moyens d'accroître l'efficience et l'efficacité de ses travaux, le Conseil a mis sur pied les projets suivants pour l'exercice 1989-1990 (voir les pages 20, 21 et 22 pour une liste complète) :

- dépôt du Vingt-sixième Exposé annuel au Premier ministre à l'automne de 1989 (127 000$; voir pages 20 et 23);
- publication d'un rapport de synthèse et d'un rapport de recherche sur l'emploi dans le secteur des services; ce projet portera sur les aspects de l'emploi liés au déplacement de l'emploi des industries productrices de biens vers le secteur tertiaire (382 000$; voir pages 20 et 23);
- poursuite de la recherche en vue de la publication d'un rapport de synthèse du Conseil sur la politique sociale; on y trouvera des explications de la nature et des causes de la pauvreté au Canada et un examen de la pertinence des programmes fédéraux et provinciaux. Pour cette recherche, le Conseil a négocié des ententes, avec Statistique Canada et quelques provinces, pour l'échange de renseignements et la création d'une base de données longitudinales (396 000$; voir pages 21 et 23);
- publication des deux dernières études réalisées pour le projet sur l'économie céréalière des Prairies; la première décrit les effets du resserrement de la marge bénéficiaire des agriculteurs sur la structure des exploitations agricoles dans les Prairies et les différentes façons de stabiliser le revenu agricole; la deuxième examine les moyens de diversifier les activités du secteur agricole des Prairies en tenant compte de facteurs tels que la situation sur les

marchés internationaux, les politiques agricoles fédérales et provinciales et le progrès technologique (42 000$; voir pages 20 et 23);

- suite de la recherche sur la politique commerciale; ce nouveau programme analysera l'évolution de la compétitivité du Canada à l'échelle internationale, l'évolution de la composition des échanges internationaux du Canada et les barrières commerciales auxquelles le Canada fait face dans divers pays (315 000$; voir pages 21 et 23, commerce international);

- suite de la recherche sur les problèmes du chômage, projet qui a commencé à la fin de l'exercice 1987-1988; ces travaux produiront des données sur la possibilité de réduire le niveau du chômage, sur les causes et les conséquences des variations entre les taux de chômage régionaux et sur les répercussions des changements sectoriels et d'autres changements structurels sur les taux de chômage (267 000$; voir pages 21 et 23);

- participation au "Pacific Economic Outlook Project" de la Pacific Economic Cooperation Conference, conformément à la décision du Conseil d'accorder une plus grande importance aux relations économiques du Canada avec les pays du Pacifique. En outre, le personnel du Conseil collabore avec l'Université Columbia à un projet intitulé "Declining Industries, Structural Adjustment and Trade Policy Implications in the Pacific Basin Economies";

- Le Conseil envisage actuellement plusieurs nouveaux projets pour l'an prochain. Ces projets porteraient sur la compétitivité des entreprises, l'équité entre les générations, l'éducation et la réforme de la réglementation. L'affectation des ressources se fera suivant la procédure résumée dans la section "Données sur le rendement et justification des ressources" (voir pages 19 et 20).

2. Sommaire des besoins financiers

Les besoins de financement du Conseil économique du Canada, en ce qui a trait au Budget des dépenses et à l'exercice financier courant, sont présentés au tableau 1.

Tableau 1 : Besoins financiers

(en milliers de dollars)	**Budget des dépenses 1989-1990**	Prévu* 1988-1989	Différence
Travaux en cours au Conseil économique	**9,515**	9,648	(133)
Années-personnes	**119**	124	(5)

* Au 30 novembre 1988.

Explication de la différence : La baisse de 133 000$ entre les besoins financiers pour 1989-1990 et les prévisions pour 1988-1989 s'explique comme suit :

- une réduction de deux années-personnes et de 131 000$ conformément au programme de rationalisation de la fonction publique, annoncé dans le budget de mai 1985 et une réduction de trois années-personnes correspondant à des postes remplis par des personnes nommées par le gouverneur en conseil qui ne relèvent plus du Conseil du Trésor;

- une réduction de 266 000$ dans les montants fournis par des organismes non fédéraux pour le financement du projet sur l'avenir de l'économie céréalière des Prairies. La première tranche de ces montants figure dans le Budget des dépenses de 1988-1989 (120 000$) et le solde (146 000$) figure dans le Budget des dépenses supplémentaire (C) de 1988-1989;

- une augmentation de 264 000$ couvrant les ajustements de prix, salaires, avantages sociaux des employés et autres coûts relatifs au personnel.

B. Rendement récent

1. Points saillants

Principales réalisations du Conseil en 1988-1989 :

- publication du Vingt-cinquième Exposé annuel, intitulé Recibler les priorités, dans lequel le Conseil décrit les perspectives à moyen terme de l'économie canadienne dans un monde où les prix des produits de base sont en plein marasme, le pouvoir économique se morcelle de plus en plus et le Canada passe d'une économie axée sur l'exploitation des ressources naturelles à une économie de services;

- publication de Maîtriser les risques, rapport de synthèse sur le secteur céréalier des Prairies; ce projet de recherche a été entrepris en réponse à une requête du Premier ministre,

qui a demandé au Conseil d'effectuer une étude de l'avenir de l'agriculture dans les provinces des Prairies, et une partie de son financement a été fournie par des gouvernements provinciaux et d'autres sources;

- publication d'un rapport de synthèse intitulé Le tremplin commercial, évaluation des effets de l'Accord canado-américain de libre-échange;

- début d'une étude approfondie de l'immigration (voir page 17);

- instauration d'un programme de séances d'information et de consultations régulières avec les gouvernements provinciaux, conformément au mandat national du Conseil;

- élargissement des échanges professionnels pour économistes et chercheurs par la création de programmes de "chercheurs invités" et de "stagiaires de recherche" avec les universités du Canada;

- expansion des relations avec le secteur privé et divers organismes internationaux. Le Conseil a participé à la conférence internationale "Local Action", qui a réuni des représentants locaux, gouvernementaux, privés et syndicaux de l'Europe et de l'Amérique du Nord pour des entretiens sur le développement local;

- coordination des activités du Groupe d'instituts de recherche économique, qui représente 20 grands organismes économiques d'un bout à l'autre du Canada;

- élaboration de projets conjoints de recherche et de publication avec les gouvernements provinciaux et des organismes du secteur privé;

- tenue d'une importante conférence, intitulée "Perspective 2000", marquant le 25e anniversaire du Conseil (voir page 17); et

- déménagement au centre-ville d'Ottawa; ce déménagement aidera le Conseil à atteindre son objectif d'accroître sa visibilité et son accès aux centres de décision.

Principales réalisations du Conseil en 1987-1988 :

- publication du Vingt-quatrième Exposé annuel, intitulé Un pari stratégique, dans lequel le Conseil examine quelques-uns des importants changements structurels en cours qui influeront sur la performance à long terme de l'économie canadienne, y compris les effets possibles d'un accord de libre-échange avec les États-Unis;

- publication de Sous les feux de la concurrence, rapport de synthèse dans lequel le Conseil examine l'adaptation des entreprises et des travailleurs du secteur manufacturier aux changements sur les marchés, en particulier l'accroissement de la concurrence internationale et la libéralisation des échanges;

- publication de Le recentrage technologique, rapport de synthèse dans lequel le Conseil examine l'incidence du progrès technologique sur le marché du travail;

- publication de Innovations, emplois, adaptations, rapport de recherche qui décrit en détail comment le progrès technologique influe sur l'emploi et le revenu et sur divers groupes, tels que les femmes, les jeunes, les travailleurs âgés et les personnes handicapées;

- publication de Une réforme de l'impôt sur l'épargne et l'investissement, rapport de recherche qui démontre que le régime fiscal actuel du Canada nuit à la formation de capital et encourage des investissements qui empêchent l'économie d'atteindre son potentiel; et

- tenue d'une grande conférence sur l'agriculture qui a abordé des sujets tels que les perspectives du Canada sur les marchés mondiaux des céréales, l'évolution future du revenu et des coûts des agriculteurs des Prairies et l'incidence des politiques canadiennes sur l'agriculture dans les Prairies.

2. Examen des résultats financiers

Tableau 2 : Résultats financiers en 1987-1988

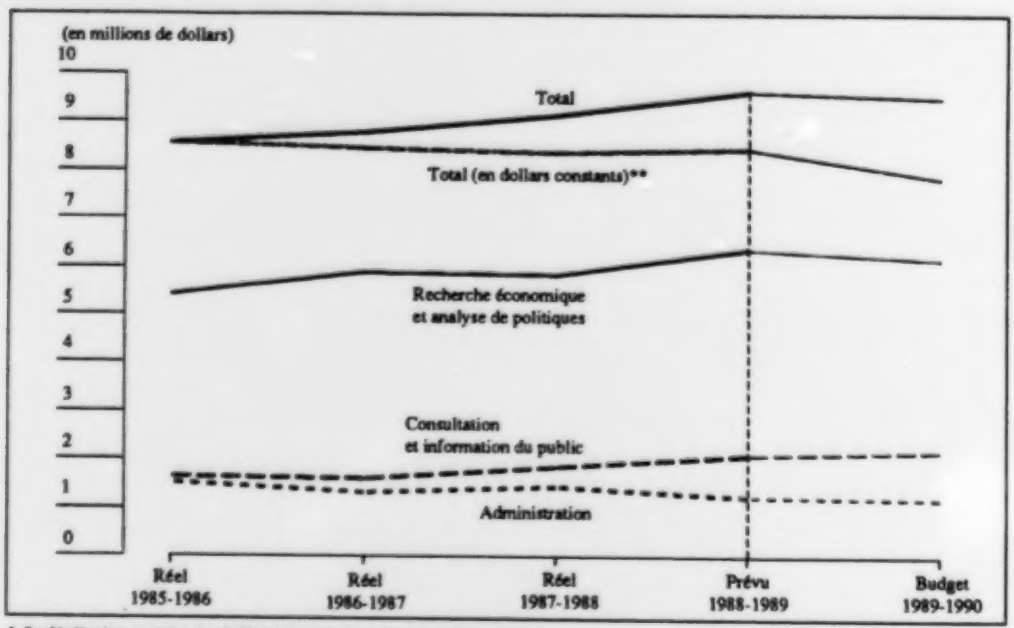
(en milliers de dollars)	1987-1988		
	Réel	Budget principal	Différence
Total du Programme	9,122	9,077	45
Années-personnes	126	126	—

Explication de la différence : Les dépenses de 1987-1988 ont dépassé de 45 000$ (0,5 %) celles prévues dans le budget principal. Le Budget des dépenses supplémentaire (C) comprenait des crédits additionnels de 285 000$, montants fournis par des organismes non fédéraux pour le financement du projet sur l'avenir de l'économie céréalière des Prairies, de sorte que le total disponible pour 1987-1988 était de 9 362 000$. De ce total, 240 000$ (soit 3,04 %) n'ont pas été dépensés.

3. Tendances des besoins financiers, de 1985-1986 à 1989-1990

Le tableau 3 donne un aperçu des tendances des dépenses pour les trois principales fonctions du Conseil économique, de 1985-1986 à 1989-1990. Le tableau indique également que les dépenses du Conseil ont effectivement diminué un peu, en dollars constants ou réels, au cours des années. Cette baisse s'explique, d'une part, par l'achèvement du projet sur l'avenir de l'économie céréalière des Prairies, dont une partie a été financée par des organismes non fédéraux en 1987-1988 et en 1988-1989 et, d'autre part, par le fait qu'aucun ajustement n'est apporté au budget du Conseil pour compenser l'effet général de l'inflation.

Tableau 3 : Répartition des dépenses par fonction, de 1985-1986 à 1989-1990*



* Sauf indication contraire, les chiffres indiquent des valeurs en dollars courants.

** Les valeurs de l'IPC au milieu de l'année ont été utilisées pour calculer les niveaux de dépenses en dollars constants (1985-1986). On suppose un taux d'inflation de 5,1 % pour 1989-1990.

Nota : Les frais généraux, tels que les contributions aux régimes d'avantages sociaux des employés, les indemnités de cessation d'emploi et la rémunération des heures supplémentaires, sont inclus au prorata sous chaque fonction.

C. Données de base

1. Introduction

Le Conseil économique du Canada est un organisme de recherche indépendant à vocation consultative, créé par le Parlement en 1963. Il a pour mission générale d'étudier un large éventail de questions touchant le développement économique du Canada.

Aux termes de sa loi constitutive, le Conseil doit présenter des avis en matière de politique économique, diffuser une information technique, et contribuer à la formulation d'un consensus national sur des questions de politique économique. L'engagement du Conseil à l'égard de ces tâches se reflète dans l'énoncé de sa mission, qui a été réitéré en 1987 : "Contribuer à la prospérité du Canada et au bien-être des Canadiens en fournissant aux décideurs des analyses d'experts et des avis pertinents sur des questions économiques d'importance nationale et régionale".

Les principaux clients du Conseil sont les législateurs et les fonctionnaires des gouvernements fédéral, provinciaux et régionaux. Les clients secondaires sont les représentants du secteur privé (des entreprises et du monde du travail), des médias, ainsi que des groupes de recherche économique et d'universitaires du pays. Le Conseil fournit des avis pertinents aux principaux clients sur les principales questions économiques qui se posent au Canada. Ces avis prennent la forme d'informations économiques et de recommandations en matière de politiques, et se fondent sur des analyses spécialisées effectuées par le personnel du Conseil, ainsi que sur des consultations avec les clients secondaires.

Le Conseil applique des méthodes de recherche et de consultation qui permettent d'identifier, d'analyser et de communiquer aux décideurs des renseignements et des avis sur les principaux éléments du programme économique national. Vers la fin d'un projet, le Conseil s'efforce de dégager un consensus entre ses membres sur les avis présentés aux principaux clients au sujet de diverses politiques.

2. Mandat

Le Conseil a été créé par la Loi sur le Conseil économique du Canada, sanctionnée par le Parlement le 2 août 1963, et relève du Premier ministre. Il est tenu, en vertu de cette Loi, de lui présenter chaque année un rapport d'activité qui comprend aussi des états financiers (Rapport annuel), ainsi que de préparer et publier, tous les ans, un exposé des perspectives et des problèmes économiques à moyen et à long termes (Exposé annuel). La Loi ne restreint pas le mandat du Conseil à l'égard des secteurs de la société auxquels il peut destiner ses avis en matière de politiques, des questions économiques qu'il choisit d'étudier ou des consultations et des communications qu'il peut décider d'entreprendre ou d'établir.

3. Objectif du Programme

L'objectif du Conseil consiste à formuler des conseils et des recommandations sur la façon dont le Canada peut atteindre les plus hauts niveaux d'emploi et de production efficace, à moyen et à long termes, afin que le pays puisse connaître un rythme accéléré et soutenu d'expansion économique et que tous les Canadiens puissent participer à la hausse du niveau de vie.

4. Description du Programme

Parmi la vaste gamme de fonctions précisées dans sa loi constitutive, l'administration mise à part, le Conseil compte sur deux ensembles d'activités fonctionnelles pour réaliser son Programme :

- il effectue des recherches économiques et des analyses de politiques, tient des consultations avec des représentants de tous les groupes socio-économiques et met au point ses propres recommandations;

- il communique ses constatations et ses recommandations aux décideurs de tous les secteurs de l'économie pour qu'ils en tiennent compte dans leurs propres politiques et stratégies qui ont une influence directe sur la performance de l'économie, et il favorise une meilleure appréciation des questions économiques au pays.

5. Organisation du Programme en vue de son exécution

Organisation : Le Conseil se compose d'au plus 28 membres, dont trois à temps plein et jusqu'à 25 à temps partiel, qui se réunissent quatre fois par année. Les membres à temps plein - soit le président et les deux présidents associés - dirigent le personnel composé d'économistes et d'autres spécialistes. Les autres membres sont nommés pour un mandat de trois ans et forment un échantillon représentatif des divers éléments de la société canadienne. Ils collaborent à l'établissement des priorités de recherche, jouent un rôle dans la préparation des rapports les plus importants (comme l'Exposé annuel) et font partie de comités consultatifs établis pour chaque grand projet de recherche. Ils ne reçoivent ni traitement ni honoraires, mais les dépenses qu'ils engagent pour le Conseil sont prévues dans le budget du Conseil.

Comme l'indique le tableau 4, le Conseil comprend diverses équipes de recherche ("Activités de recherche"), dont les responsables font rapport de leurs activités à la présidente, par l'entremise des présidents associés. Dans des circonstances spéciales, certains projets de recherche peuvent relever directement de la présidente. Les services de soutien non affectés à la recherche, sauf la Division des affaires publiques (services financiers et administratifs, service du personnel, informatique, publications et bibliothèque), ont été réunis sous la direction du secrétaire général du Conseil.

Structure par activité : Le Conseil économique du Canada n'a qu'une seule activité, celle d'assurer les travaux en cours au Conseil économique. Cette activité comporte trois fonctions principales : la recherche et l'analyse de politiques, un rôle consultatif et d'éducation du public, ainsi que l'administration. La répartition des ressources du Conseil pour 1989-1990 est illustrée au tableau 5.

Tableau 4 : Organigramme (au 1er avril 1989)

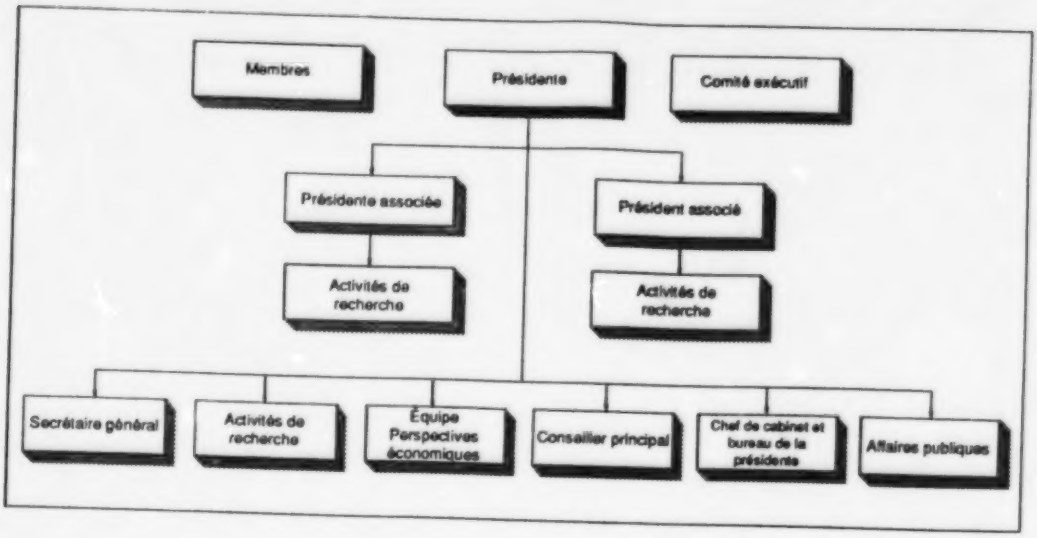
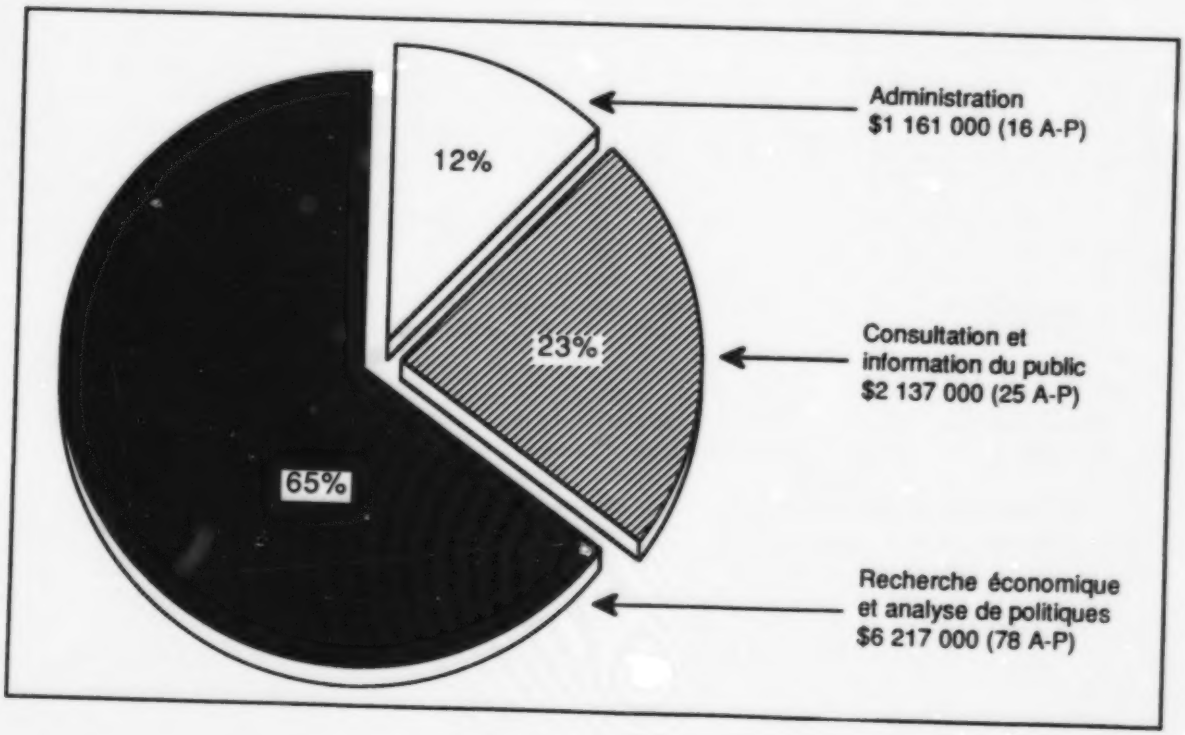


Tableau 5 : Répartition prévue des ressources du Conseil en 1989-1990, par fonction



D. Perspective de planification

1. Facteurs externes qui influent sur le Programme

Dans ses travaux, le Conseil économique s'intéresse à un large éventail de problèmes et à de nombreux intervenants, et entre en interaction fréquente avec plus d'une centaine d'autres organismes des secteurs public et privé. Il est convaincu que la recherche économique doit se faire dans un contexte d'évolution rapide ayant de lourdes conséquences. Des facteurs externes influent sur ses travaux à trois niveaux différents : les forces stratégiques, les questions stratégiques et les questions opérationnelles.

- Les forces stratégiques : Partie intégrante de la société canadienne, le Conseil est marqué par la complexité croissante du processus d'élaboration des politiques publiques à l'oeuvre dans tous les pays industrialisés. Cette complexité résulte de la mondialisation des systèmes de production, des liens croissants qui s'établissent entre l'économie, l'environnement et les nouvelles technologies, ainsi que du pouvoir économique de plus en plus grand de l'Europe et du Japon, et de la naissance de nouvelles puissances économiques dans le pourtour du Pacifique. Aussi les Canadiens doivent-ils tenir compte du contexte mondial dans le choix de leurs politiques, mais en se laissant guider aussi par les considérations locales, régionales et industrielles qui ont un impact direct sur eux, en tant que citoyens. Cet impératif entraîne trois importants défis pour le Conseil. Le premier est la nécessité d'assurer que tous ses projets sont sensibles au caractère interdépendant des rapports économiques entre les divers pays. En particulier, il faut plus que jamais mettre l'accent sur le commerce international et les flux de capitaux. Le deuxième est que de nombreuses questions de politique requièrent l'apport de disciplines autres que celle des sciences économiques. Le Conseil doit donc trouver des moyens d'incorporer les idées et les données empiriques produites par les sociologues, les politicologues, les géographes, les scientifiques, et ainsi de suite. Le troisième est que les Canadiens ont besoin de renseignements pertinents, concis et faciles à comprendre sur l'économie. Étant donné que le Conseil n'est pas le seul organisme qui réclame l'attention du public canadien, il doit se montrer innovateur dans ses moyens de communication et dans la dispensation de ses avis à ceux qui en ont besoin.

- Les questions stratégiques : Le Conseil doit jouer un rôle d'éclaireur, en concentrant ses efforts sur les principales questions structurelles susceptibles d'influer sur la performance économique à moyen terme. Il lui faut donc nécessairement identifier les problèmes de politique économique longtemps avant qu'ils ne donnent lieu à un débat public,

afin d'avoir le temps d'effectuer de solides recherches et d'être prêt à dispenser des avis en matière de politiques au moment où ils sont requis. Ces dernières années, plusieurs projets ont porté sur les politiques pouvant aider les entreprises, les régions et les particuliers à s'adapter à un environnement mondial en pleine évolution. Au cours des prochaines années, les principaux thèmes refléteront encore le besoin de politiques d'adaptation. Celles-ci comprennent le perfectionnement des ressources humaines - et donc les secteurs de l'éducation, de la formation et de l'immigration - le commerce international et la compétitivité de l'industrie canadienne, ainsi que l'efficacité du filet de sécurité sociale dans la protection de ceux dont l'existence a été perturbée par la conjoncture mondiale. Les grands thèmes du programme de travail du Conseil devront ainsi évoluer en fonction des besoins des décideurs.

- Les questions opérationnelles : La complexité du programme de politiques publiques présente un réel problème pour un organisme de recherche. Afin de surmonter cette difficulté, le Conseil a déjà déployé des efforts considérables en diversifiant son programme de travail et en privilégiant les projets pouvant être parachevés dans une période de temps relativement courte. Cette situation crée des tensions supplémentaires pour un organisme reconnu pour sa recherche en profondeur. Mais en portant ainsi son attention sur des projets touchant des domaines plus restreints, le Conseil risque aussi de manquer les occasions de poursuivre des trajectoires plus aventureuses de la recherche scientifique. Il est ainsi contraint à apporter d'importantes modifications à ses méthodes de travail. Par exemple, nous effectuons maintenant des études de cas d'événements réels comme compléments (et même parfois comme substituts) de l'analyse plus traditionnelle de grands blocs de données. Le défi pour le Conseil consiste donc à maintenir ou même à relever les normes intellectuelles passées, tout en améliorant sa capacité de dispenser des avis judicieux sur une grande variété de questions qui sont importantes pour le Canada et les Canadiens.

2. Initiatives

A mesure que les projets en cours seront parachevés, les ressources libérées seront réaffectées à de nouveaux projets. Les projets retenus pour être mis en chantier en 1989-1990 portent sur des sujets tels que l'éducation, le coût des soins de santé, la réforme de la réglementation, la compétitivité des entreprises et l'équité entre les générations.

3. État des initiatives annoncées antérieurement

A la fin de 1988-1989, les projets entamés par le Conseil au cours des années précédentes se trouvaient à différents stades d'avancement (voir pages 19 et 20) et une nouvelle recherche approfondie sur l'immigration venait d'être mise sur pied, à un coût prévu de 62 000$. L'objectif principal de ce projet est d'examiner le volume et la composition appropriés des immigrants admis au pays, compte tenu de ce que les immigrants peuvent offrir au Canada et des obligations internationales du Canada. Le coût estimé des ressources nécessaires pour continuer cette étude en 1989-1990 est de 575 000$ et le Conseil entend publier un rapport de synthèse sur l'immigration au cours de l'année financière suivante.

En 1988-1989, le Conseil a également organisé une grande conférence, intitulée "Perspective 2000" (voir page 23), sur les questions de politique auxquelles les Canadiens devront faire face au cours des 20 prochaines années. En préparation des discussions qui ont eu lieu lors de cette conférence, le Conseil a examiné un grand nombre de thèmes, dont quelques-uns ont été proposés en tant que sujets de recherche au cours des dernières années, comme l'éducation, l'environnement et la politique industrielle. D'autres travaux exploratoires sont prévus dans les secteurs de l'éducation et de la politique industrielle. Néanmoins, le Conseil a décidé, pour le moment, de ne pas entreprendre d'autres travaux sur l'environnement. Le compte rendu de "Perspective 2000" sera publié en 1989-1990 à un coût estimé de 8 000$.

E. Efficacité du Programme

Pour être efficace dans ses avis en matière de politiques et dans son rôle d'informateur du grand public, le Conseil doit prévoir les grandes questions d'intérêt international, national ou régional, et pouvoir disposer d'analyses sérieuses lorsqu'il en a besoin et de mécanismes prêts à dispenser de façon efficace ces avis et ces renseignements. A cette fin, le Conseil a recours aux stratégies suivantes, qui l'aident à reconnaître les différentes questions économiques qui prendront de l'importance à moyen et à long termes :

- La présidente et les présidents associés du Conseil ont des consultations suivies avec des groupes de clients. Comme ils peuvent compter aussi sur la contribution des autres membres du Conseil, ils sont en mesure de déterminer les domaines de la politique économique qui prendront une importance particulière pour les Canadiens au cours des années à venir.

- Dans le cadre de ses activités continuelles de surveillance et de recherche - et tout particulièrement dans le contexte des travaux de l'équipe Perspectives économiques, le Conseil identifie les changements qui se produisent dans les tendances fondamentales de l'économie canadienne et de l'environnement international.

- Les employés du Conseil bénéficient de l'évaluation, par leurs pairs, de leurs travaux sur les questions et tendances économiques, par des contacts avec des représentants d'autres organismes de recherche et d'élaboration de politiques des secteurs privé et public.

Le Conseil juge de l'efficacité de son programme par des moyens indirects qui lui permettent d'évaluer l'incidence de l'information économique qu'il diffuse par l'intérêt que suscite ses publications. Ces indicateurs comprennent aussi le degré et le mode de couverture de ses activités par la presse écrite et parlée, ainsi que la demande d'ouvrages du Conseil, d'allocutions et de séminaires. Les clients du Conseil désirent généralement des exposés courts, concis et factuels des problèmes économiques et des solutions proposées. Ces exposés s'appuient sur des recherches approfondies et des analyses d'experts, et ils sont publiés sous diverses formes bien définies, comme les rapports de synthèse du Conseil, l'Exposé annuel, les rapports de recherche, les documents de travail, le magazine Au Courant, les allocutions et les séminaires. Des stratégies d'ensemble en matière de commercialisation et de communication, telles que des évaluations de l'environnement et des relations positives avec les médias, aident le Conseil à remplir son mandat de renseigner le public. En mettant en oeuvre son plan opérationnel au cours de l'année prochaine, le Conseil apportera une attention particulière à son rendement pour ce qui est de la consultation et des avis, de la dispensation à ses clients de renseignements à jour sur ses recherches, de son engagement dans les grandes questions économiques de l'heure, et de la plus grande ampleur et de la diversification de son programme de recherche.

En plus des méthodes indirectes mentionnées ci-dessus, d'autres moyens lui permettent de se rendre compte de l'incidence de ses travaux :

- Le Conseil a été invité à faire connaître ses vues à un grand nombre des principaux intervenants dans l'économie canadienne, particulièrement à cause de la portée et du caractère opportun des sujets traités dans les rapports qu'il a publiés en 1988-1989. Les invitations que lui ont adressées notamment le Comité législatif chargé d'étudier le projet de loi C-130 sur l'Accord de libre-échange canado-américain, le Sommet québécois sur la technologie, le Colloque international sur la flexibilité de la main-d'oeuvre et le marché du travail au Canada et aux États-Unis, l'Association des manufacturiers canadiens et le Bureau de la diversification de l'Ouest montrent bien l'intérêt suscité par les recherches du Conseil dans les domaines de la libéralisation des échanges, du marché du travail et du progrès technologique, de la réglementation financière et de l'économie céréalière des Prairies.

- Sur la scène internationale, la présidente du Conseil a poursuivi ses échanges de vues avec des représentants de l'Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE) et a continué de participer à des conférences internationales sur des sujets aussi importants que les échanges canado-américains et l'évolution dans le pourtour du Pacifique.

- En outre, le Conseil a fait profiter les ministères fédéraux et provinciaux de ses recherches économiques, au moyen de séances d'information et de présentations de projets ou documents à des ministres ou à des fonctionnaires de la Colombie-Britannique, de la Saskatchewan, du Québec, de l'Alberta et du Manitoba. Il a aussi participé à des conférences et séminaires avec des représentants de ministères fédéraux, comme Emploi et Immigration Canada, le Bureau du Conseil Privé, Santé et Bien-être social Canada, Finances Canada, et Énergie, Mines et Ressources Canada.

- En 1988, le magazine trimestriel du Conseil, Au Courant, s'est mérité un prix d'excellence décerné par l'Association internationale des professionnels de la communication (AIPC) pour la qualité de la conception et de la rédaction. Ces marques d'appréciation de l'Association sont accordées à ses membres tant du secteur privé que du secteur public. Le prix reçu par Au Courant reflète l'évaluation, par le milieu professionnel, de la qualité globale du magazine comme moyen d'informer le public en général sur les questions économiques.

F. Données sur le rendement et justification des ressources

Le processus de recherche, d'analyse et de consultation, qui mène à la publication des documents de consensus prend de 18 à 24 mois. Les résultats obtenus au cours d'une année donnée traduisent donc l'application des ressources au cours des années antérieures aussi bien que de l'année courante.

Le choix des projets de recherche résulte de la présentation de "documents thématiques" décrivant les domaines de recherche sélectionnés lors de discussions avec les membres du Conseil, des hauts fonctionnaires, des spécialistes et certains intervenants du secteur privé. Les documents thématiques tracent une ébauche générale des orientations possibles de la recherche et, avant de passer au stage de l'étude de faisabilité, celles-ci doivent être approuvées et leur degré de priorité déterminé. Une fois franchie l'étape de l'étude de faisabilité, les particularités touchant la nature et la portée proposées de l'étude, de même que les ressources qui doivent y être affectées, sont soumises à l'examen du Conseil. La décision du Conseil se fonde sur divers facteurs, y compris la portée du projet proposé, ses antécédents, une analyse des conditions du marché, une évaluation des compétences requises

et de l'efficacité des ressources internes par rapport au recours à des services externes pour l'exécution du projet. Une fois le projet effectivement approuvé, l'affectation de ressources est confirmée et couvre tous les principaux produits et les publications afférents à ce projet.

Le tableau 6 présente un résumé des résultats escomptés pour 1989-1990 et la performance réalisée en 1987-1988, par fonction et domaine principal de résultats. A titre complémentaire, le tableau 7 illustre l'affectation des ressources financières par fonction et domaine principal de résultats pour les années 1986-1987 et les années subséquentes. Le tableau 8 indique la tendance de quatre ans dans les activités de publication, relativement aux diverses fonctions. De plus amples renseignements sur les publications du Conseil sont présentés dans la section II du présent document (voir pages 28 et 29).

Tableau 6 : Résultats prévus pour 1989-1990 et rendement observé en 1987-1988, par fonction et domaine principal de résultats
(voir le tableau 7 pour les dépenses)

Fonction et domaine principal de résultats	Résultats prévus pour 1989-1990	Rendement observé en 1987-1988
Recherche économique et analyse de politiques		
Exposé annuel	Publication du Vingt-sixième Exposé annuel.	Publication du Vingt-quatrième Exposé annuel "Un pari stratégique".
Développement régional	Publication d'un rapport de synthèse du Conseil et d'études de cas.	Début du projet.
L'emploi dans le secteur des services	Publication d'un rapport de synthèse du Conseil et d'un rapport de recherche.	Début du projet en février 1988.
L'avenir de l'économie céréalière des Prairies	Publication d'une étude à nom d'auteur sur la diversification, et publication d'autres travaux de recherche.	Début du projet et tenue d'une Conférence sur l'avenir de l'agriculture dans les Prairies (Saskatoon).
Immigration	Suite de la recherche.	—
Finance internationale	Publication d'un rapport de synthèse et d'un rapport de recherche du Conseil sur la finance internationale.	Début du projet.

Tableau 6 : (suite)

Fonction et domaine principal de résultats	Résultats prévus pour 1989-1990	Rendement observé en 1987-1988
Commerce international	Nouvelle recherche sur les questions multilatérales, participation au Vingt-sixième Exposé annuel et à un recueil d'études qui sera publié par l'Institut Nord-Sud.	—
Adaptation des entreprises manufacturières	Une étude sur les effets de l'entrée des entreprises dans le secteur manufacturier canadien. Cette étude fera partie d'un projet international parrainé par le Wissenschaftszentrum Berlin für Sozialforschung. Publication d'une étude.	Publication d'un rapport de synthèse.
Perspective 2000*	Publication du compte rendu de la Conférence nationale Perspective 2000.	Début du projet.
Politique sociale	Publication d'un rapport de synthèse fondé sur des travaux de recherche menés en collaboration avec les provinces.	Début du projet et exploitation de travaux analytiques déjà faits.
Options de politique commerciale et adaptation structurelle	--	Recherche et consultation en vue d'une évaluation de l'Accord de libre-échange entre le Canada et les États-Unis. Publication de documents techniques.
Problèmes de chômage	Suite de la recherche.	Début du projet en février 1988.
Explorations et autres recherches	Plans établis pour des recherches sur la compétitivité des entreprises, l'équité entre les générations, l'éducation et la réforme de la réglementation (entre autres).	Travaux préliminaires entrepris.
Soutien de la recherche	Services efficaces de traitement de textes et de données, de bibliothèque, de traduction et de préparation des publications du Conseil.	Services efficaces de traitement de textes et de données, de bibliothèque, de traduction et de préparation des publications du Conseil.

Tableau 6 : (suite)

Fonction et domaine principal de résultats	Résultats prévus pour 1989-1990	Rendement observé en 1987-1988
Consultation et information du public		
Membres du Conseil et personnel	Approbation des documents de consensus, formulation de recommandations en matière de politiques, communication d'avis, consultation élargie avec les gouvernements provinciaux, publication de rapports de synthèse et de recherche, relations avec les médias et les institutions, services de publication et de renseignements pour l'information du public.	Accroissement de l'activité par un plus grand recours aux comités consultatifs techniques, une intensification des efforts en vue de donner une orientation stratégique au Conseil et la diffusion efficace de rapports de synthèse et de recherche du Conseil, de même que par les relations avec les médias et les institutions, l'éducation du public et les services de publication et d'information.
Administration		
Personnel, Service des finances, administration	Services administratifs, financiers et du personnel, efficaces.	Services administratifs, financiers et du personnel, efficaces.

* Ce projet portait antérieurement le titre "Perspectives canadiennes pour l'an 2000".

Tableau 7 : Répartition des dépenses par fonction et par domaine principal de résultats, de 1986-1987 à 1989-1990[1]

(en milliers de dollars)	Budget 1989-1990	Prévu 1988-1989	Réel 1987-1988	Réel 1986-1987
Recherche économique et analyse de politiques				
Exposés annuels	127	385[2]	111	99
Perspectives économiques	555	536	425	591
Imposition des revenus du capital	—	—	—	561
Développement régional	226	428	404	—
L'emploi dans le secteur des services	382	470	98	—
Institutions financières	—	—	—	316
L'avenir de l'économie céréalière des Prairies	42	363	487	30
Entreprises publiques	—	—	—	278
Immigration	575	62		
Finance internationale	180	508	410	—
Commerce international	315	—	—	—
Marché du travail et progrès technologique	—	—	392	675
Adaptation des entreprises manufacturières	—	45	272	341
Politique sociale	396	353	302	221
Options de politique commerciale et adaptation structurelle	—	120	480	286
Perspective 2000[3]	—	354	137	—
Problèmes de chômage	267	261	48	
Explorations et autres recherches	1,202[4]	414	276	436
Soutien de la recherche	1,950	2,055	1,985	2,036
Consultation et information du public	2,137	2,070	1,854	1,610
Administration	1,161	1,224	1,441	1,291
Dépenses totales du Conseil	9,515	9,648	9,122	8,771

1 Sont inclus au prorata les frais généraux tels que les avantages sociaux des employés, les indemnités de départ et les heures supplémentaires.

2 Comprend les coûts reliés à deux Exposés annuels, le Vingt-cinquième (148 000$) et le Vingt-sixième (237 000$).

3 Ce projet portait antérieurement le titre "Perspectives canadiennes pour l'an 2000".

4 Ces fonds seront affectés aux nouveaux projets lancés à la fin de 1988-1989 et en 1989-1990, et ce dès que le personnel sera libéré des projets en cours.

Tableau 8 : Activités de publication par fonction 1986-1987 à 1989-1990

	1989-1990 Prévu	1988-1989 Prévu	1987-1988 Réel	1986-1987 Réel
	Nombre de publications			
Recherche économique et analyse de politiques				
Études	8	8	4	3
Documents techniques[1]	--	--	2	--
Comptes rendus de conférences	1	--	1	1
Ouvrages de la collection "Documents"[2]	5	23	17	27
Documents de travail[3]	20	--	--	--
Rapports de recherche	3	1	2	1
Consultation et information du public				
Rapports de synthèse et de consensus du Conseil	5	3	3	4
Magazine à grand tirage				
- Livraisons	4	3	4	4
- Tirage par numéro	40,000	40,000	40,000	42,000
Administration				
Rapport annuel	1	1	1	1

1 Une nouvelle politique des publications adoptée en juin 1988 prévoit l'élimination de cette série.

2 La série "Documents" sera éliminée en 1989-1990.

3 Cette nouvelle série remplacera la série "Documents".

Section II
Renseignements supplémentaires

A. Aperçu des ressources du Programme

1. Besoins financiers par article

Tableau 9 : Détails des besoins financiers par article

(en milliers de dollars)	Budget principal 1989-1990	Prévu 1988-1989	Réel 1987-1988
Personnel			
Traitements et salaires	**6,374**	6,253	5,914
Contributions aux régimes d'avantages sociaux des employés	**983**	965	966
	7,357	7,218	6,880
Biens et services			
Transports et communications	**432**	510	465
Information	**232**	194	203
Services professionnels et spéciaux	**876**	894	858
Location	**155**	148	162
Achat de services de réparation et d'entretien	**70**	68	52
Services publics, fournitures et approvisionnements	**190**	223	232
Autres subventions et paiements	**3**	6	6
	1,958	2,043	1,978
Total des dépenses de fonctionnement	**9,315**	9,261	8,858
Capital	**200**	387	264
	9,515	9,648	9,122

2. Besoins en personnel

Les frais de personnel représentent 77 % du total des dépenses du Programme. Un résumé des besoins en personnel du Conseil est présenté au tableau 10.

Tableau 10 : Détail des besoins en personnel

	Années-personnes autorisées			Échelle des traitements actuelle	Provision pour le traitement annuel moyen 1989-1990
	89-90	88-89	87-88		
Gestion	13	16	15	56,200 - 111,700	79,080
Scientifique et professionnelle	38	38	38	16,098 - 111,700	58,727
Administration et service extérieur	30	29	27	14,100 - 70,665	44,509
Technique	16	17	19	14,009 - 70,971	35,531
Soutien administratif	22	24	27	14,042 - 41,166	28,447

	Années-personnes Non-contrôlées			Échelle des traitements actuelle	Provision pour le traitement annuel moyen 1989-1990
	89-90	88-89	87-88		
Autre	3	-	-	0 - 147,700	115,488

Nota : Les colonnes des années-personnes présentent la répartition, par catégorie professionnelle, des années-personnes autorisées pour le Programme. La colonne de l'échelle des traitements actuelle illustre l'échelle des traitements de chacune des catégories professionnelles au 1er octobre 1988. Dans la colonne des traitements moyens figurent les coûts estimatifs du traitement de base, y compris la provision pour les conventions collectives, les augmentations annuelles, les promotions et la rémunération au mérite, divisés par le nombre d'années-personnes de la catégorie professionnelle. Les changements dans la répartition des éléments servant de base aux calculs peuvent contribuer à faire varier les moyennes d'une année à l'autre.

3. Coût net du Programme

Tableau 11 : Coût total estimatif du Programme pour 1989-1990

(en milliers de dollars)	Budget principal 1989-1990	Plus* autres coûts	Coût total estimatif du Programme 1989-1990	1988-1989
Travaux en cours au Conseil économique	9,515	1,060	**10,575**	10,477

* Les autres coûts de 1 060 075$ comprennent :

- les locaux fournis gratuitement par Travaux publics Canada 900 675$
- les avantages sociaux des employés couvrant la part de l'employeur des primes d'assurance et les coûts payés par le Secrétariat du Conseil du Trésor 146 400$
- l'émission de chèques et autres services de comptabilité fournis sans frais par le ministère des Approvisionnements et Services 13 000$

B. Autres renseignements

1. Publications du Conseil, du printemps 1986 à l'automne 1988

Les publications émanant du Conseil dans les deux langues officielles reflètent toute la gamme des questions socio-économiques traitées par le Conseil. La liste complète est trop longue pour être fournie dans ce document; toutefois, celle qui suit donnera une idée des documents publiés plus récemment.

Exposés annuels

En pleine mutation, Vingt-troisième Exposé annuel, 1986
Un pari stratégique, Vingt-quatrième Exposé annuel, 1987
Recibler les priorités, Vingt-cinquième Exposé annuel, 1988

Rapports de synthèse et de consensus du Conseil

Concurrence et stabilité - L'encadrement du système financier, 1986
L'État entrepreneur, 1986
Hors du labyrinthe fiscal - Une réforme de l'impôt sur l'épargne et l'investissement, 1987
Le recentrage technologique - Innovations, emplois, adaptations, 1987
Sous les feux de la concurrence - L'adaptation dans le secteur manufacturier, 1988
Le tremplin commercial - Une évaluation de l'accord canado-américain, 1988
Maîtriser les risques - Un rapport sur le secteur céréalier des Prairies, 1988

Rapports de recherche

L'encadrement du système financier, 1987
Innovations, emplois, adaptations, 1987
Une réforme de l'impôt sur l'épargne et l'investissement, 1987
Politiques d'adaptation dans le secteur manufacturier, 1988

Comptes rendus de conférences

Préserver l'héritage écologique - Compte rendu d'un colloque sur l'environnement, 1986
Le troisième âge et les soins de santé - Compte rendu d'un colloque qui a eu lieu à Winnipeg en 1987

Études

Marché du travail :

L'innovation en milieu de travail au Canada, 1987
La création d'emplois dans le secteur privé - Analyse du Programme de crédit d'impôt à l'emploi, 1988

Productivité et progrès technologique :

Un avenir à employer - Aperçu des technologies de pointe, 1986
La technologie en milieu de travail - Enquête sur l'automatisation au Canada, 1986

Études régionales :

Aménagement forestier et croissance économique en Colombie-Britannique, 1986
L'offre potentielle de pétrole brut et de gaz naturel dans le bassin de l'Alberta, 1986

Fiscalité :

Diverses options de réforme de l'imposition des revenus du capital au Canada, 1987
La fiscalité et l'épargne au Canada, 1988

Entreprises publiques :

L'énergie atomique du Canada - Les stratégies d'une société d'État au sein d'un marché mondial oligopolistique, 1987
Petro-Canada - Rôle, contrôle et exploitation, 1988

Autres :

Le retour des femmes sur le marché du travail et les programmes de formation - Le cas du Canada, 1986
Coûts et productivité des hôpitaux canadiens, 1987

Nota : Outre les publications figurant dans la liste ci-dessus, 58 ouvrages ont paru dans la collection "Documents" au cours de cette même période.